

**PROIECT DE MANAGEMENT
BIBLIOTECA MUNICIPALĂ “M. RALEA”
HUSI – VASLUI
-2012-2017-**

A. Analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent

a.1. Instituții/organizații care se adresează aceleiași comunități

Așezare cu un important trecut istoric și cultural, ale cărei începuturi datează încă din secolul al XIV-lea, municipiul Husi are un potențial cultural care trebuie exploatat la adevărata lui valoare. Existența unor instituții de cultură – Biblioteca Municipală “M. Ralea” Husi, pusă în slujba comunității de mai bine de șase decenii, Casa de Cultură “Al. Giugaru” Husi, Muzeul Episcopal, Muzeul Municipal, Ansamblul “Trandafir de la Moldova” (foarte cunoscut în țară și străinătate), reprezintă tot atâtea garanții ca acest lucru se poate realiza.

Tentativele de diversificare a ofertei culturale și de atragere a publicului, de educare a gustului pentru cultură, sunt relativ noi și încă insuficiente. Cu toate acestea, nu putem să nu apreciem faptul că biblioteca, muzeele, casa de cultură, instituțiile de învățământ se implică tot mai activ în viața comunității, cu acțiuni și evenimente noi, care au drept obiectiv atragerea publicului, formarea interesului acestuia față de instituțiile de profil și de actul cultural.

În stabilirea planului de activitate și a trasării liniilor generale de diversificare a ofertei culturale, instituțiile publice de cultură trebuie să țină seama nu numai de opțiunile exprimate în mod expres de utilizatori; pentru a păstra viu interesul față de cultură, lectură, valori istorice și spirituale etc., instituțiile specializate trebuie nu doar să răspundă ci să preîntâmpine nevoile nerostite ale utilizatorilor, să găsească diverse căi și modalități de promovare a produselor culturale, să încerce să eficientizeze la maximum oportunitățile oferite de dezvoltarea tehnologiilor moderne.

a. 2. Participarea institutiei in / la programe / proiecte europene / internationale

Prin activitatile organizate in ultimii ani, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi si-a propus sa contribuie la dezvoltarea dialogului cultural si sa valorifice patrimoniul local.

In anul 2010 s-a incheiat un acord de parteneriat cu International Research and Exchanges Board (IREX). Tema proiectului a reprezentat-o Global Libraries in Romania, in urma caruia a fost infiintat un centru cu acces gratuit la internet accesibil populatiei municipiului Husi. Prin programul Global Libraries in Romania biblioteca municipala a primit cu titlul gratuit, din partea Fundatiei Bill & Melinda Gates, 8 calculatoare si perifericele aferente, un videoproiector, ecran de proiectie si o imprimanta multifunctionala.

a.3. Cunoasterea activitatii institutiei in/de catre comunitatea beneficiar a acestora

In fiecare an, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi a desfasurat numeroase activitati culturale, cu o larga adresabilitate, venind in intampinarea utilizatorilor nu doar cu oferte de lectura, ci cu o gama cat mai valoroasa de activitati, care sa corespunda gusturilor tuturor celor interesati. Astfel, au fost organizate in ultimii ani: expozitii de carte pe diverse tematici, de picturi si desene; intalniri cu autori din tara; proiectii de filme, mese rotunde; s-au redactat materiale informative: afise, pliante, invitatii.

Biblioteca si-a asumat astfel, alaturi de alte institutii de profil din municipiu, triplu rol: de furnizor de informatii, de partener in procesul de educatie permanenta si, totodata, de coordonator al vietii culturale husene.

Au fost incheiate o serie de parteneriate atat cu scoli cat si cu diferite institutii din municipiu: Colegiul National "Cuza Voda" Husi, Colegiul Agricol "Dimitrie Cantemir" Husi, Gimnaziul "Anastasiu Panu", Scoala nr. 1 "Mihail Sadoveanu" Husi, Casa de Cultura "Al Giugaru" Husi, Clubul Elevilor Husi, Politia Mun. Husi, Cercul Militar Husi si gradinite din Husi.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, ne propunem:

- continuarea activitatilor cu caracter anual si a celor avand la baza calendarul aniversarilor culturale anuale;
- colaborarea cu institutiile de cultura si invatamant din municipiu, pe linia traditionala, si incheierea de noi parteneriate;
- mese rotunde de interes general;

- inaugurarea unor serii de manifestari noi, in colaborare cu institutiile culturale si de invatamant din municipiu.

a.4. Actiuni intreprinse pentru imbunatatirea promovarii/activitatii PR/strategii media

Activitatea bibliotecii a fost, in ultimii ani, destul de bine reflectata in mass-media locala, presa, televiziune, radio.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, ne propunem:

- dinamizarea relatiilor cu mass-media in vederea promovarii activitatilor culturale;
- realizarea unei pagini web a bibliotecii.

a.5. Profilul/portretul beneficiarului actual

Conform datelor statistice, in perioada 2008-2011, numarul utilizatorilor activi din biblioteca a fost de 2156 (frecventa – 66.091), persoane de toate varstele si toate categoriile socio-profesionale. Ponderea cea mai mare o reprezinta elevii (41,67 %). Urmatoarea categorie socio-profesionala o reprezinta cei cu profesii intelectuale (13,02 %), apoi pensionarii (8,92 %) si studentii (8,06 %). In ceea ce priveste repartitia utilizatorilor pe grupe de varsta, cel mai mult au frecventat biblioteca utilizatorii cuprinsi in grupa de varsta 14-25 de ani (30,63 %), urmati apoi de cei cu varsta intre 26-40 de ani (26,53 %), apoi cu varsta sub 14 ani (20,50 %) si intre 41-60 de ani (16,55 %), iar in final persoanele cu varste de peste 61 de ani (6,06 %).

Avand la baza aceste date statistice, pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, ne propunem sa atragem spre biblioteca si alte categorii de utilizatori, prin:

- completarea, cresterea si diversificarea colectiilor bibliotecii (prin achizitii, donatii, schimb interbibliotecar, copii xerox din legislatie si din carti etc.), in functie de interesele de lectura si informare a utilizatorilor;
- mai buna instruire a personalului, prin participarea la cursuri de perfectionare, pentru a oferi asistenta de specialitate in utilizarea serviciilor bibliotecii;
- diversificarea modalitatilor de accesare a informatiilor prin constituirea unei baze de date in format electronic;
- incheierea de noi parteneriate in cadrul proiectelor aflate deja in derulare.

a.6. Beneficiarul tinta al activitatilor institutiei

Pe termen scurt, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi are in vedere utilizatorii de varsta scolara – elevi si studenti, care reprezinta deja aproape jumatate din utilizatorii activi ai serviciilor noastre. Pe termen lung, Biblioteca Municipala raspunde cerintelor de lectura, studiu si informare a intregii comunitati.

a.7. Descrierea modului de dobandire a cunoasterii categoriilor de beneficiari (tipul informatiilor: studii, cercetari, alte surse de informare)

Pentru cunoasterea cat mai complexa a utilizatorilor, biblioteca foloseste modalitatile traditionale de informare in legatura cu expectantele beneficiarilor, nivelul de pregatire intelectuala, domeniile de interes, prin: rapoarte statistice de activitate ale compartimentelor de specialitate si prin raportul anual CULT 1, inaintat Institutului National de Statistica.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, ne propunem:

- continuarea modalitatilor traditionale de sondare a intereselor de lectura ale utilizatorilor;
- elaborarea semestriala a unor chestionare in cadrul sectiilor de relatii cu publicul.

a.8. Utilizarea spatiilor institutiei

Sediul actual al Bibliotecii Municipale "M. Ralea" Husi se afla pe strada A.I.Cuza, in centrul orasului. S-a cautat, atat cat s-a putut, sa se obtina un maxim de ambianta functionala si estetica pentru sediul bibliotecii, fiind insa multe de facut pentru a se obtine o cladire adaptata standardelor unei biblioteci europene a secolului XXI. In ultimii ani nu s-a facut nici o investitie la acest capitol.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 ne propunem crearea unui climat cat mai atragator si mai placut in biblioteca si, de asemenea, se impune un proces de imbunatatire a spatiilor.

a.9. Propuneri de imbunatatire a spatiilor: modificari, reparatii, reabilitari, dupa caz

In vederea optimizarii folosirii spatiilor bibliotecii, pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 propunem urmatoarele solutii:

- plan de reparatii, consolidare, modernizare a cladirii (sectia pentru copii, inlocuirea ferestrelor, pentru a se evita pierderea de caldura, instalatia sanitara de la cele doua sectii, care este aproape nefunctionala).

B. Analiza activitatii profesionale a institutiei si propuneri privind imbunatatirea acesteia;

b.1. Analiza programelor/proiectelor institutiei

Prin programele sale, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi a urmarit indeplinirea sarcinilor si obiectivelor specifice, prevazute de legislatia in vigoare, pe doua directii:

- a. modernizarea mijloacelor tehnice si de spatiu;
- b. realizarea programului manifestarilor culturale;

a. Modernizarea mijloacelor tehnice: s-a pus accent pe cresterea nivelului de dotare tehnica (cresterea numarului de calculatoare cu acces la internet pentru utilizatori, scanner si imprimanta pentru utilizatori).

b. Programul manifestarilor culturale a urmarit: sa satisfaca nevoile culturale si de lectura ale beneficiarilor si sa impuna biblioteca drept centru de educatie permanenta; sa diversifice si sa sporeasca nivelul calitativ al informatiilor, sa realizeze parteneriate cu institutii culturale, scoli, licee. Programul a avut la baza calendarul aniversarilor anuale, dar a inclus totodata si activitati cu caracter periodic, anual. Activitatile organizate au avut un public tinta bine definit: de la desene si expozitii pentru cei mici, la concursuri pe teme de cultura generala pentru elevii mai mari.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 ne propunem:

- amenajarea si optimizarea spatiilor bibliotecii;
- sporirea continua a gradului de utilare tehnica si imbunatatirea resurselor existente;
- continuarea programului de manifestari culturale, avand la baza calendarul aniversarilor culturale;
- atragerea de noi categorii de utilizatori prin diversificarea serviciilor oferite.

b.2. Analiza misiunii actuale a bibliotecii: - ce mesaj poarta institutia, cum este perceputa, factori de succes si elemente de valorizare sociala, asteptari ale beneficiarilor etc.

In conformitate cu legislatia in vigoare, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi este biblioteca de drept public, de tip enciclopedic, care deserveste interesele tuturor utilizatorilor, fara deosebiri de natura etnica,

religioasa, profesionala etc. Prin varietatea serviciilor si informatiilor pe care le ofera, biblioteca a devenit un centru de coordonare al vietii culturale locale; totodata, indeplineste si rolul de pastratoare a memoriei colective locale.

Biblioteca isi dovedeste utilitatea in practica zilnica in relatiile cu utilizatorii prin: asigurarea accesului la informatii; rapiditatea oferirii informatiilor; accesul la internet.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 ne propunem:

- cresterea impactului bibliotecii in viata comunitatii locale;
- participarea mai activa la viata culturala huseana;
- conferirea de diplome unor personalitati de seama ale municipiului in semn de apreciere pentru participarea si sustinerea vietii culturale locale.

b.3. Concluzii: reformularea mesajului, dupa caz; descrierea principalelor directii pentru indeplinirea misiunii

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi isi propune urmatoarele obiective:

- sa indeplineasca sarcinile care ii revin, conform legii;
- sa obtina, sa depoziteze si sa valorifice in conditii optime toate documentele necesare bunei informari a utilizatorilor;
- sa diversifice serviciile oferite utilizatorilor si sa accentueze rolul bibliotecii de furnizor de servicii informationale, de partener in procesul de educatie permanenta si de coordonator al vietii culturale husene;
- sa stimuleze interesul pentru valorile culturale locale si sa elaboreze lucrari de referinta pentru comunitatea locala;
- sa-si consolideze rolul de centru de educatie permanenta prin: oferirea unor servicii de calitate tuturor categoriilor de utilizatori, incheierea unor parteneriate cu institutii de invatamant de toate nivelurile, ONG-uri, alte institutii de cultura sau domenii conexe;
- sa sustina permanent o politica de promovare a calitatii resurselor umane, prin perfectionarea profesionala a angajatilor etc.

C. Analiza organizarii/sistemului organizational al institutiei si propuneri de restructurare si/sau reorganizare, dupa caz:

c.1. Analiza reglementarilor interne ale institutiei si ale actelor normative incidente

Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi functioneaza in baza Regulamentului de organizare si functionare, a organigramei, statului de

functii si regulamentului de ordine interna, aprobate prin Hotararea Consiliului Local Husi, nr. 170/28.07.2009.

c.2. Propuneri privind modificarea reglementarilor interne si/sau ale actelor normative incidente

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 ne propunem urmatoarele obiective:

- actualizarea regulamentului intern, avand la baza Legea bibliotecilor, Codul Muncii, Regulamentul de organizare si functionare al bibliotecii;
- schimbarea regulamentului intern pentru utilizatori.

c.3. Functionarea institutiilor delegarii responsabilitatilor: analiza activitatii consiliilor de conducere, dupa caz, ale celorlalte organe colegiale, propuneri de modificare a limitelor de competente in cadrul conducerii institutiei.

Conform prevederilor legale, in cadrul Bibliotecii "M. Ralea" Husi ar trebui sa functioneze un Consiliu de Administratie, cu rol consultativ, format din 5 membri, dintre care un reprezentant al Consiliului Local Husi. Consiliul de Administratie trebuie sa adopte hotarari cu privire la principalele aspecte legate de bunul mers al activitatii specifice.

Avand in vedere ca pana acum nu a existat un Consiliu de Administratie si nici un Consiliu Stiintific (organ de specialitate, cu rol consultativ in domeniul activitatii culturale, cercetarii stiintifice si dezvoltarii colectiilor), pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 ne propunem:

- infiintarea Consiliului de Administratie si a Consiliului Stiintific al Bibliotecii municipale;
- intruniri periodice pentru analiza activitatii bibliotecii.

c.4. Analiza nivelului de perfectionare a personalului angajat – propuneri pentru cursuri de perfectionare pentru conducere si restul personalului.

In ultimii ani, acesta a fost un capitol deficitar al Bibliotecii Municipale "M. Ralea" Husi.

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, ne propunem specializarea bibliotecarilor de la Biblioteca Municipala "M. Ralea" Husi, in urmatoarele domenii:

1. Programul de formare profesionala pentru ocupatia de bibliotecar – pentru bibliotecarii debutanti, care inca nu au parcurs aceasta etapa de pregatire;

2. Programul de formare profesionala pentru ocupatia de “Manager de proiect” – director si un bibliotecar;

3. Programul de formare profesionala pentru “Directori economici, contabili si economisti din institutiile de cultura” – contabil.

De asemenea, se va tine cont de oferta de cursuri noi organizate de CPPC Bucuresti si se vor analiza necesitatea si posibilitatile de participare ale bibliotecarilor la aceste programe de perfectionare, in limitele bugetare prevazute.

D. Analiza situatie economico-financiara a institutiei:

d.1. Analiza datelor de buget din caietul de sarcini, dupa caz, completate cu informatii solicitate/obtinute de la institutie:

I. Bugetul de venituri (subventii/alocatii, surse atrase/venituri proprii)

Bugetul de venituri al Bibliotecii Municipale “M. Ralea” Husi provine doar din alocatii bugetare de la Consiliul Local Husi.

Pe baza bugetelor bibliotecii municipale aprobate pe anii 2008-2011, si anume:

	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	351.000	347.000	280.800	242.500
Alocatii	351.000	347.500	280.800	242.500
Venituri proprii	0	0	0	0

II. Bugetul de cheltuieli (personal; bunuri si servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de intretinere)

a. Bugetul de cheltuieli pentru personal

Pentru perioada 2008-2011, bugetul de cheltuieli pentru personal prevede urmatoarele sume:

2008	2009	2010	2011
267.000	267.000	219.800	172.000

si include toate cheltuielile legate de personal: salarii, indemnizatii, sporuri, contributii.

b. Bugetul de cheltuieli pentru bunuri si servicii

Include toate cheltuielile legate de bunuri si servicii – materiale consumabile, mobilier, aparatura, reparatii, cheltuieli de intretinere – si pentru anii 2008-2011 au fost prevazute urmatoarele sume:

2008	2009	2010	2011
80.000	80.000	61.000	70.500

c. Bugetul de cheltuieli pentru reparatii capitale
Nu este cazul.

d.2. Analiza gradului de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor institutiei

Nu este cazul, bugetul Bibliotecii Municipale “M. Ralea” Husi fiind acoperit 100% din alocatii bugetare din partea Consiliului Local Husi.

d.3. Analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor

Pe baza contractului de munca incheiat cu angajatii bibliotecii municipale – personal de specialitate, administrativ si de intretinere – din bugetul aprobat de Consiliul Local Husi se asigura in intregime cheltuielile de personal.

An	2008	2009	2010	2011
Angajati	76,45%	77,78%	78,27%	70,92%

E. Strategia, programele si planul de actiune pentru indeplinirea misiunii specifice a institutiei, conform sarcinilor si obiectivelor managementului:

e.1. Prezentarea strategiei culturale pentru intreaga perioada de management

In conformitate cu legislatia in vigoare, cu Directiile strategice ale sistemului national de biblioteci din Romania (2008-2010), pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, Biblioteca Municipala “M. Ralea” Husi isi propune urmatoarele obiective:

- sa indeplineasca sarcinile care ii revin, conform legislatiei in vigoare;
- sa sustina formarea continua a personalului, in scopul dobandirii competentelor necesare utilizarii tehnicii moderne;

- sa-si consolideze rolul de centru de educatie permanenta, prin incheierea unor parteneriate cu institutii locale de cultura, scoli, licee, ONG-uri etc.;
- sa organizeze conform calendarului aniversarilor culturale, activitati pentru comunitatea pe care o deserveste, care sa contribuie la mai buna perceptie a rolului bibliotecii in cadrul comunitatii;
- sa diversifice – cantitativ si calitativ – oferta de servicii pentru utilizatori, care sa permita accesul largit la informatii, atat pe cale traditionala, cat si electronica, prin imbogatirea si eficientizarea mijloacelor tehnice;
- sa promoveze si sa consolideze imaginea si rolul bibliotecii in cadrul comunitatii, prin abordarea unei politici de marketing si publicitate eficiente;
- sa stabileasca criterii relevante de evaluare a serviciilor de biblioteca, in conformitate cu bibliografia de specialitate;
- sa atraga noi surse de finantare, necesare modernizarii serviciilor si spatiilor bibliotecii.

e.2. Programele propuse pentru intreaga perioada de management cu denumirea si, dupa caz, descrierea fiecarui program, a scopului si tintei acestora, exemplificari

Pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017, propunem:

I. Modernizarea si diversificarea serviciilor de biblioteca – pentru a veni in intampinarea nevoilor crescande de informare, documentare si lectura a tuturor utilizatorilor;

II. Modernizarea spatiilor bibliotecii – pentru asigurarea unui climat cat mai adecvat obiectivelor si sarcinilor bibliotecii;

III. Biblioteca in era digitizarii – pentru a asigura accesul cat mai rapid la informatii;

IV. Biblioteca, important centru editorial comunitar – prin elaborarea unor lucrari de referinta pentru comunitatea locala, bibliografii, biografii etc.;

V. Afirmarea Bibliotecii Municipale “M. Ralea” Husi ca important centru cultural si stiintific – prin asumarea de catre biblioteca a rolului sau de centru de educatie permanenta;

VI. Conferirea unor distinctii anuale – pentru a recompense activitatea unor bibliotecari, dar si a unor persoane din afara bibliotecii, care s-au implicat in viata culturala a municipiului.

e.3. Proiecte propuse in cadrul programelor

I. Modernizarea si diversificarea serviciilor de biblioteca

a. Informatizarea celor doua sectii (adulti si copii) ale bibliotecii municipale;

b. Constituirea bazei de date care sa permita imprumul de carte in sistem automatizat;

c. Extinderea accesului la colectii si dezvoltarea de noi servicii pentru utilizatori;

d. "Biblioteca vine la tine" – proiect realizat in colaborare cu CRRPC Husi, prin intermediul caruia, batranii si persoanele cu dizabilitati din centru vor beneficia de ajutorul bibliotecarilor pentru a imprumuta carti din fondul bibliotecii;

e. "Biblioteca de vara" – realizarea de activitati pentru a mentine viu interesul copiilor fata de biblioteca si in perioada vacantei de vara.

II. Modernizarea spatiilor bibliotecii

Lucrari de renovare si modernizare a sectiei pentru copii.

III. Biblioteca in era digitizarii

Realizarea site-ului Bibliotecii Municipale "M. Ralea" Husi.

IV. Biblioteca important centru editorial comunitar

a. Editarea volumului II din lucrarea "Lumea cartilor" ce cuprinde lucrari cu autograf si dedicatie existente in fondul bibliotecii.

b. Editarea lucrarii "Personalitati Husene".

V. Afirmarea Bibliotecii Municipale "M. Ralea" Husi ca important centru cultural si stiintific

a. Organizarea unor intalniri intre cadrele didactice de la cele doua licee din Husi si elevii de gimnaziu pentru a le fi prezentate ofertele scolare.

VI. Conferirea unor distinctii anuale

a. Acordare de distinctii pentru:

- cititori – "Cel mai fidel cititor"

- bibliotecari – "Bibliotecarul anului"

- personalitati marcante ale vietii culturale locale – Diplome de recunostinta.

F. Previzionarea evolutiei economico-financiare a institutiei, cu mentionarea resurselor financiare necesare de alocat de catre autoritate:

f.1. Previzionarea evolutiei economico-financiare a institutiei pentru urmatorii 5 ani, corelata cu resursele financiare necesare de alocat din bugetul Consiliului Local Husi

a. Previzionarea evolutiei cheltuielilor de personal ale institutiei

Bugetul pentru cheltuielile de personal are la baza statul de functii si organigrama bibliotecii aprobate prin Hotararea Consiliului Local Husi nr. 170/28.07.2009. In previzionarea evolutiei cheltuielilor de personal pentru perioada ianuarie 2012-ianuarie 2017 trebuie sa tinem seama de legislatia in vigoare, de indicele de inflatie si de legea salarizarii. In conditiile crizei financiare, consideram ca in anul 2012 nu vom putea vorbi de o crestere la acest capitol. Acest lucru speram sa fie posibil in 2013.

b. Previzionarea evolutiei veniturilor propuse a fi atrase, cu mentionarea surselor vizate

Pentru realizarea programelor prevazute in proiectul de management, ne propunem atragerea urmatoarelor surse financiare si materiale:

1. 5.000 lei – pentru achizitionarea programului TINLIB, in vederea crearii bazei de date a bibliotecii;
2. 7.000 lei – pentru renovarea si modernizarea sectiei pentru copii;
3. 3.000 lei – in vederea achizitionarii de birouri si scaune in cadrul Centrului de internet pentru public.

Presedinte desedinta,
Florian Gavrilesu

Secretarul Municipiului Husi,
Jr. Dumitrascu Monica